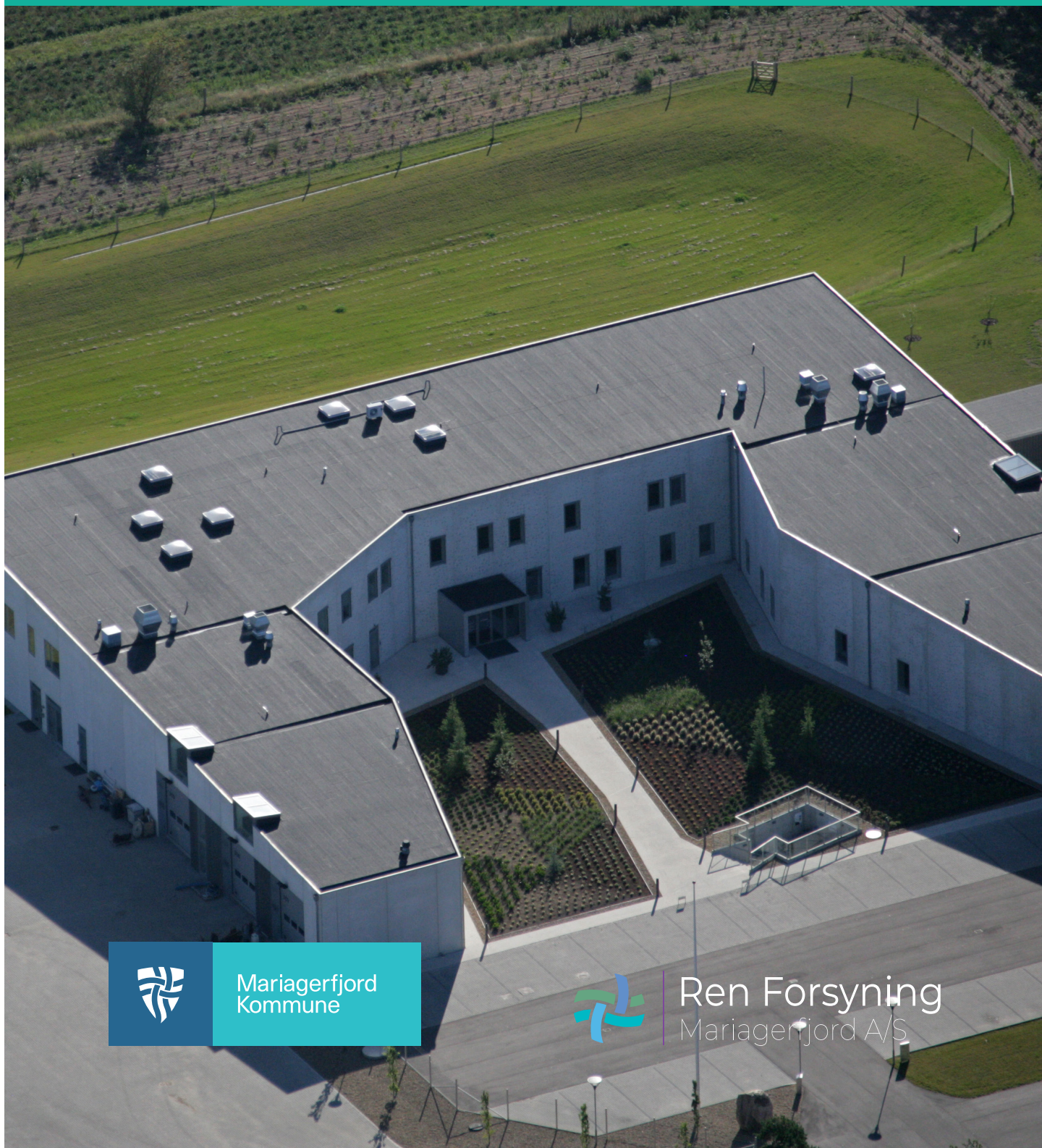


Ejerstrategi

Ren Forsyning Mariagerfjord A/S



Mariagerfjord
Kommune



Ren Forsyning
Mariagerfjord A/S

Styringsgrundlag

Ren Forsyning Mariagerfjord A/S (herefter Ren Forsyning Mariagerfjord) er et aktieselskab, hvor Mariagerfjord Kommune er ene-ejer. Under Ren Forsyning Mariagerfjord er to datterselskaber: Mariagerfjord Spildevand A/S og Mariagerfjord Affaldsresurse A/S. Der kan tilkomme yderligere selskaber, f.eks. på energiområdet efter Byrådets beslutninger herom.

Som ejer ønsker Mariagerfjord Kommune med denne ejerstrategi at beskrive ejerens ønsker til retningen for selskabet. Strategien er blevet udarbejdet i samarbejde mellem kommunen og forsyningsselskabet. Ejerstrategien er gældende for Ren Forsyning Mariagerfjord samt datterselskaber. Nærværende ejerstrategi er gældende fra 1. januar 2025. Strategien revideres minimum hvert fjerde år, senest på generalforsamlingen i andet år af Byrådets valgperiode.

Generalforsamlingen for Ren Forsyning Mariagerfjord vælger ved hver byrådsperiodes start seks medlemmer til en enhedsbestyrelse for Ren Forsyning Mariagerfjord A/S og alle datterselskaber. Derudover vælges der tre medlemmer af og blandt medarbejderne i selskabet. I datterselskabet Mariagerfjord Vand A/S vælges endvidere forbrugerrepræsentanter, jf. lovgivningen herom.

Den konkrete udmøntning af ejerstrategien varetages af selskabets bestyrelse og direktion.

Selskabet skal som led i udmøntningen af strategien:

- varetage kommunens interesser på vandforsynings-, spildevands- og affaldsområdet samt medvirke til at varetage kommunens interesser på klimatilpasningsområdet.
- medvirke til sammenhæng mellem og udarbejdelse af selskabets og kommunens strategier og planer; herunder særligt kommunens Affaldsplan, Vandforsyningsplan, Spildevandsplan og Klimatilpasningsplan
- fastholde og udvikle selskabets økonomiske værdier og kommunens forsyningsstruktur/sikkerhed.

Mariagerfjord Kommune har derudover overordnet følgende forventninger til selskabsledelsen i Ren Forsyning Mariagerfjord.

Ren Forsyning Mariagerfjord A/S skal:

- virke efter nærværende ejerstrategi
- drives og ledes via "god selskabsledelse", det vil sige under hensyntagen til dets ejere, forbrugere og øvrige interessenter
- Have særlig fokus på relationerne mellem selskabet, dets ejer og forbrugerne samt principperne om åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed
- virke så lovgivning, vedtægter og myndighedskrav opfyldes.

Mariagerfjord Kommune skal godkende væsentlige beslutninger, herunder:

- etablering og salg af datterselskaber, sammenlægninger, fusion, optagelse af nye aktionærer og nedlæggelse af selskab
- væsentlige nye aktiviteter samt større investeringer som rækker ud over gældende spildevands-, vandforsynings-, affalds- og indsatsplaner
- beslutninger, der i øvrigt har større økonomiske - herunder bloktilskudsmæssige - konsekvenser for Mariagerfjord Kommune.

Strategiske pejlemærker

Ren Forsyning Mariagerfjord drives som en bæredygtig, cirkulær virksomhed, som arbejder med vand, spildevand og affald ud fra en kredsløbsforståelse. Ren Forsyning Mariagerfjord skal være et fyrtårn, der sammen med Mariagerfjord Kommune går foran i den grønne omstilling.

Mariagerfjord Kommune ønsker, at Ren Forsyning Mariagerfjord arbejder for følgende strategiske pejlemærker, som er indkredset.

Service

Borgernes og erhvervslivets kendskab til og tilfredshed med selskabets ydelser øges og evalueres. Selskabet sikrer, at borgerne oplever en klar forståelse af forsyningshierarkiet og ser selskabet som en garant for rent vand og en bæredygtig affalds- og spildevandshåndtering.

Selskabet har fokus på en stærk og værdsat information til og dialog med borgere og erhvervsliv. Selskabet arbejder på, at borgerne bliver stolte af og fungerer som gode ambassadører for selskabet.

Miljø og klima

Selskabet skal gøre sig i stand til at opfylde krav til bæredygtighedsrapportering (CSRD) som underleverandør.

Selskabet arbejder for at reducere vandforbrug og spildevandsproduktion. Der er en støt voksende genanvendelsesprocent i borgernes og selskabets resursedisponering.

Selskabet ses som et fyrtårn, der går foran i Mariagerfjord Kommunes grønne fremtid med inspiration for andre og best practices. Selskabet arbejder målrettet med miljø- og klimaindsatser og sigter mod at opnå synlig anerkendelse for indsatsen.

Selskabet er en aktiv medspiller i klimatilpasning i Mariagerfjord Kommune og har løbende fokus på at udvikle bidraget til omstilling til grøn energi.

Økonomi

Selskabet og dets datterselskaber ligger i den bedste - billigste - halvdel i sammenligning med tilsvarende forsyningssekskabers drift. Investeringer i klimatilpasning udføres med fokus på økonomisk bæredygtighed.

Lokale hensyn og politisk indflydelse

Selskabet bidrager til et velfungerende samarbejde mellem kommune, forsyning, eksterne samarbejdspartnere og det lokale erhvervsliv.

Dannelse af forsyningskoncernen Ren Forsyning Mariagerfjord opnår en positiv evaluering fra Byrådet efter de to første driftsår. Selskabet er aktiv med effektiv, åben rapportering til og dialog med kommunen og lydhør over for lokalpolitiske ønsker.

Samarbejde og kommunikation

Arbejdsdelingen mellem Mariagerfjord Kommune og Ren Forsyning Mariagerfjord er lovmæssigt adskilt, således at myndighedsopgaver varetages af Mariagerfjord Kommune, mens driftsopgaver vedrørende affald, drikkevand og spildevand fra kloakerede områder varetages af Ren Forsyning Mariagerfjord.

Det fremtidige arbejde med forsyning, infrastruktur og klimahensyn fordrer en forudsigelig planlægning i tæt samarbejde mellem selskab og kommune. I fællesskab laves en langsigtet plan for en tiårig periode vedrørende projekter, der berører infrastruktur og klimatilpasning. Afvigelser herfra søges minimeret, men i øvrigt tilpasses eksisterende prioriteringer, for at sikre bedst mulig styring og kontinuitet.

Den overordnede strategiske dialog mellem Mariagerfjord Kommune og Ren Forsyning Mariagerfjord finder sted på den årlige generalforsamling. Forud for generalforsamlingen sendes materiale til generalforsamlingen til Mariagerfjord Kommune til direktøren for Teknik, Kultur og Klima.

Herudover er det vigtigt med en tæt og løbende dialog mellem Mariagerfjord Kommune og Ren Forsyning Mariagerfjord, så de nødvendige tiltag koordineres. Dialogen skal sikre en åben, troværdig, rettidig og konstruktiv kommunikation mellem selskab og kommunens fagenheder samt til kommunens borgere og selskabets øvrige forbrugere.

Ovenstående sikres på følgende måde:

- Der afholdes kvartalsvise dialogmøder, hvor overordnede ledelsesrepræsentanter fra selskab og Mariagerfjord Kommune deltager.
- Der afholdes kvartalsmæssige koordinationsmøder på leder- og teknikerniveau, hvor konkrete og fremtidige projekter drøftes og koordineres.
- I forbindelse med fællesprojekter mellem Ren Forsyning Mariagerfjord og Mariagerfjord kommune etableres en projektorganisering, som sikrer en stærk forankring i begge organisationer med en tværgående styregruppe og projektledelse, således der bl.a. sikres den nødvendige og ønskede tætte dialog. Rammerne for projektet, herunder økonomi, fastlægges fra start.